

A. INDICADORES DE EFICIENCIA ADMINISTRATIVA

	211	2010	
1. EFICIENCIA ADMINISTRATIVA	32,36	36,67 %	
+ GASTOS OPERACIONALES	951.498	1.040.679	Indica el porcentaje de los gastos incurridos con respecto a los ingresos operacionales, incluyendo gastos por provisiones y depreciaciones
+ GASTOS NO OPERACIONALES	310.316	347.515	
/ INGRESOS OPERACIONALES	3.899.368	3.785.426	
2. EFICIENCIA OPERACIONAL	96,71	95,18 %	
+ COSTO DE VENTAS	2.819.647	2.562.257	Indica el porcentaje de los costos y/o gastos incurridos con respecto a los ingresos operacionales, incluyendo gastos por provisiones y depreciaciones
+ GASTOS OPERACIONALES	951.498	1.040.679	
/ INGRESOS OPERACIONALES	3.899.368	3.785.426	

B. INDICADORES DE LIQUIDEZ

1. RAZON CORRIENTE	0,90	1,20 %	
+ ACTIVO CORRIENTE	1.288.252	1.022.859	Indica la capacidad de pago que tiene la Empresa para pagar sus deudas a corto plazo, es decir por cada peso que debe cuantos tiene para responder
/ PASIVO CORRIENTE	1.432.583	851.271	
2. LIQUIDEZ INMEDIATA	0,11	0,01 %	
+ EFECTIVO	151.351	8.788	Indica la capacidad de pago inmediata que tiene la Empresa para pagar sus deudas a corto plazo, es decir cada peso que se debe cuantos se tienen
/ PASIVO CORRIENTE	1.432.583	851.271	
2. PRUEBA ACIDA	0,80	1,13 %	
+ ACTIVO CORRIENTE	1.288.252	1.022.859	Indica la capacidad de pago incluyendo la cartera que tiene la Empresa para pagar sus deudas a corto plazo.
- INVENTARIOS	143.231	61.734	
/ PASIVO CORRIENTE	1.432.583	851.271	
3. ROTACION DE CARTERA	4,50	4,53 %	
+ INGRESOS OPERACIONALES	3.899.368	3.785.426	Indica las veces que se ha rotado la cartera en el período analizado.
/ DEUDORES CLIENTES	867.234	835.520	
4. PERIODO DE RECUPERACION DE CARTERA	80,07	79,46 %	
+ NUMERO DE DIAS DEL PERIODO	360	360	Indica el número de días de la cartera
/ INDICE DE ROTACION DE CARTERA	4,50	4,53	
5. ROTACION DE LOS INVENTARIOS	18,29	8,67 %	
+ INVENTARIOS	143.231	61.734	Indica los días que ha rotado el inventario en el período analizado.
/ COSTO DE VENTAS	2.819.647	2.562.257	
* DIAS DEL PERIODO	360	360	
5. ROTACION DE LOS INVENTARIOS	0,05	0,02 %	
+ INVENTARIOS	143.231	61.734	Indica las veces que ha rotado el inventario en el período analizado.
/ COSTO DE VENTAS	2.819.647	2.562.257	
6. ROTACION DEL ACTIVO TOTAL	0,63	0,63 %	
+ INGRESOS OPERACIONALES	3.899.368	3.785.426	Indica el número de veces que ha rotado el activo total.
/ ACTIVO TOTAL	6.191.570	6.002.606	
7. ROTACION DEL ACTIVO CORRIENTE	3,03	3,70 %	
+ INGRESOS OPERACIONALES	3.899.368	3.785.426	Indica el número de veces que ha rotado el activo corriente.
/ ACTIVO CORRIENTE	1.288.252	1.022.859	
8. ROTACION DEL ACTIVO FIJO	2,50	2,71 %	
+ INGRESOS OPERACIONALES	3.899.368	3.785.426	Indica el número de veces que ha rotado el activo fijo.
/ ACTIVO FIJO NETO	1.558.891	1.396.745	
9. ROTACION DE PASIVOS	2,63	4,23 %	
+ GASTOS Y COSTOS OPERACIONALES	3.771.145	3.602.936	Indica las veces en que se ha pagado las cuentas por pagar en el periodo analizado
/ PASIVO	1.432.583	851.271	
10. PERIODO DE PAGO DE LAS CUENTAS POR PAGAR	136,76	85,06 %	
+ NUMERO DE DIAS DEL PERIODO	360	360	Indica los días para pagar
/ INDICE DE ROTACION DE LAS CUENTAS POR PAGAR	2,63	4,23	



**E.S.E. HOSPITAL SANTA MARGARITA
COPACABANA**

**INDICADORES FINANCIEROS
NIT 890980949-7**

A 30 de Junio de 2011
(Cifras en miles de pesos)



C. INDICADORES DE RENTABILIDAD

1. MARGEN OPERACIONAL	3,29%	4,82% %	Indica el porcentaje de la utilidad operacional sobre los ingresos operacionales
+ EXCEDENTE O DEFICIT OPERACIONAL / INGRESOS OPERACIONALES	128.223 3.899.368	182.490 3.785.426	
2. MARGEN NETO	-1,44%	-1,99% %	Indica el porcentaje de la utilidad neta sobre los ingresos operacionales
+ EXCEDENTE O DEFICIT NETO DEL EJERCICIO / INGRESOS OPERACIONALES	-56.244 3.899.368	-75.316 3.785.426	
3. RENDIMIENTO DEL PATRIMONIO	-1,18%	-1,46% %	Indica el rendimiento del patrimonio de la Empresa
+ EXCEDENTE O DEFICIT NETO DEL EJERCICIO / TOTAL PATRIMONIO	-56.244 4.758.987	-75.316 5.151.335	
4. RENDIMIENTO DEL ACTIVO	-0,91%	-1,25% %	Indica el rendimiento total de la Empresa.
+ EXCEDENTE O DEFICIT NETO DEL EJERCICIO / TOTAL DEL ACTIVO	-56.244 6.191.570	-75.316 6.002.606	

D. INDICADORES DE ENDEUDAMIENTO (APALANCAMIENTO)

1. ENDEUDAMIENTO CON TERCEROS	23,14%	14,18% %	Indica la proporción de la Empresa que corresponde a terceras personas por el monto de la deuda.
+ PASIVO TOTAL / ACTIVO TOTAL	1.432.583 6.191.570	851.271 6.002.606	
2. APALANCAMIENTO A CORTO PLAZO	30,10%	16,53% %	Indica el porcentaje del pasivo a corto plazo con respecto al patrimonio.
+ PASIVO TOTAL / PATRIMONIO TOTAL	1.432.583 4.758.987	851.271 5.151.335	
3. ENDEUDAMIENTO LABORAL	0,25%	0,00% %	Indica la proporción de la Empresa que corresponde a los empleados por el monto de sus deudas
+ OBLIGACIONES LABORALES / ACTIVO TOTAL	15.745 6.191.570	0 6.002.606	
4. CARGA LABORAL	0,33%	0,00% %	Indica el porcentaje de las obligaciones laborales con respecto al patrimonio.
+ OBLIGACIONES LABORALES / PATRIMONIO	15.745 4.758.987	0 5.151.335	

CESAR AUGUSTO ARANGO SERNA
REPRESENTANTE LEGAL

MARIA ISABEL GIL OSPINA
REVISOR FISCAL
TP 68317-T
Ver Opinion Adjunta

ANDRES FELIPE CASTAÑO CASTAÑEDA
SUBGERENTE ADMINISTRATIVO

ANTONIO JAVIER AGUILAR GARCIA
CONTADOR PÚBLICO
TP 67759-T



**E.S.E. HOSPITAL SANTA MARGARITA
COPACABANA
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO
NIT 890980949-7
A 30 de Junio de 2011
(Cifras en miles de pesos)**



SALDO DEL PATRIMONIO A DICIEMBRE 31 DE 2009 (1)	5.151.335
VARIACIONES PATRIMONIALES (2)	-392.348
SALDO DEL PATRIMONIO ACTUAL (3)	<u><u>4.758.987</u></u>

DETALLE DE LAS VARIACIONES PATRIMONIALES(2)		
INCREMENTOS (4)		-411.420
	3208 CAPITAL FISCAL	-412.302
	3225 UTILI PERD EJER ANT	0
	3230 RESULTADO DEL EJERCICIO	0
	3240 SUPERAVIT POR VALORIZACION	882
DISMINUCIONES (5)		19.072
	3208 CAPITAL FISCAL	0
	3225 UTILI PERD EJER ANT	0
	3230 RESULTADO DEL EJERCICIO	19.072
	3255 PATRIM INST.INCORP.	0
PARTIDAS SIN MOVIMIENTO (6)		0
	3235 SUPERAVIT POR DONACION	0
	3240 SUPERAVIT POR VALORIZACION	0
	3255 PATRIM.INSTIT.INCORPORADO	0

CESAR AUGUSTO ARANGO SERNA
REPRESENTANTE LEGAL

MARIA ISABEL GIL OSPINA
REVISOR FISCAL
TP 48270-T

CLAUDIA MARIA ZAPATA ARANGO
SUBGERENTA ADMINISTRATIVA

ANTONIO JAVIER AGUILAR GARCIA
CONTADOR PÚBLICO
TP 67759-T



**E.S.E. HOSPITAL SANTA MARGARITA
COPACABANA
ESTADO DE PERDIDAS Y GANACIAS
NIT 890980949-7
A 30 de Junio de 2011
(Cifras en miles de pesos)**



CÓDIGO	DETALLE	Jun-2011	Jun-2010	Variacion
	INGRESOS OPERACIONALES	3.899.368	3.785.426	3,01%
43	VENTA DE SERVICIOS	3.899.368	3.785.426	3,01%
6	COSTO DE VENTAS	2.819.647	2.562.257	10,05%
63	COSTOS DE VENTAS DE SERVICIOS	2.819.647	2.562.257	10,05%
5	GASTOS OPERACIONALES	951.498	1.040.679	-8,57%
51	DE OPERACION	916.715	1.009.237	-9,17%
53	PROVISIONES AGOTAMIENTO DEPRECIACIONES	34.783	31.442	10,63%
	EXCEDENTE OPERACIONAL	128.223	182.490	-29,74%
48	OTROS INGRESOS	125.849	89.709	40,29%
58	OTROS GASTOS	310.316	347.515	-10,70%
	EXCEDENTE DEL EJERCICIO	-56.244	-75.316	-25,32%



**E.S.E. HOSPITAL SANTA MARGARITA
COPACABANA
BALANCE GENERAL
NIT 890980949-7
A 30 de Junio de 2011
(Cifras en miles de pesos)**



CÓDIGO	ACTIVO	Jun-2011	Jun-2010	Variación
CORRIENTE		1.288.252	1.022.859	25,95%
11	EFFECTIVO	151.351	8.788	1622,25%
12	INVERSIONES	126.436	116.817	8,23%
14	DEUDORES	867.234	835.520	3,80%
15	INVENTARIOS	143.231	61.734	132,01%
NO CORRIENTE		4.903.318	4.979.747	-1,53%
16	PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO	1.558.891	1.396.745	11,61%
19	OTROS ACTIVOS	3.344.427	3.583.002	-6,66%
TOTAL ACTIVO		6.191.570	6.002.606	3,15%
CORRIENTE		1.432.583	851.271	68,29%
24	CUENTAS POR PAGAR	1.288.587	706.384	82,42%
25	OBLIGACIONES LABORALES	15.745	0	#¡DIV/0!
27	PROVISION PRESTACIONES SOCIALES	128.251	143.768	0,00%
29	INGRESOS RECIBIDOS POR ANTICIPADO	0	1.119	
TOTAL PASIVO		1.432.583	851.271	68,29%
PATRIMONIO		4.758.987	5.151.335	-7,62%
3	PATRIMONIO	4.758.987	5.151.335	-7,62%
32	PATRIMONIO INSTITUCIONAL	4.758.987	5.151.335	-7,62%
TOTAL PASIVO + PATRIMONIO		6.191.570	6.002.606	3,15%

**E.S.E. HOSPITAL SANTA MARGARITA
COPACABANA**
ESTADO DE ACTIVIDAD FINANCIERA ECONOMICA Y SOCIAL
NIT 890980949-7
Enero a Junio de 2011
(Cifras en miles de pesos)



CÓDIGO	CONCEPTO	Jun-11	Jun-10	Variación %
	INGRESOS OPERACIONALES (1)	3.899.368	3.785.426	3,01%
43	VENTA DE SERVICIOS	3.899.368	3.785.426	3,01%
4312	SERVICIOS DE SALUD	3.912.082	3.800.527	2,94%
4395	DEV.REB.Y DTOS.EN VIAS SERVICIOS	-12.714	-15.101	-15,81%
6	COSTO DE VENTAS (2)	2.819.647	2.562.257	10,05%
63	COSTOS DE VENTAS DE SERVICIOS	2.819.647	2.562.257	10,05%
6310	SERVICIOS DE SALUD	2.819.647	2.562.257	10,05%
	GASTOS OPERACIONALES (3)	951.498	1.040.679	-8,57%
51	DE OPERACION	916.715	1.009.237	-9,17%
5101	SERVICIOS PERSONALES	293.371	393.283	-25,40%
5102	CONTRIBUCIONES IMPUTADAS	385	303	27,06%
5103	CONTRIBUCIONES EFECTIVAS	44.252	54.052	-18,13%
5104	APORTES SOBRE LA NOMINA	7.352	10.575	-30,48%
5111	GENERALES	562.897	539.420	4,35%
5120	IMPUESTOS CONTRIBUCIONES Y TASAS	8.458	11.604	-27,11%
53	PROVISIONES AGOTAMIENTO DEPRECIACION	34.783	31.442	10,63%
5304	PROVISION PARA DEUDORES	26.617	25.637	100,00%
5306	PROVISION INVENTARIOS	1.514	827	100,00%
5330	DEPRECIACION	6.652	4.978	33,63%
5345	AMORTIZACION INTANGIBLES		0	0,00%
	EXCEDENTE (DEFICIT) OPERACIONAL (4)	128.223	182.490	-29,74%
44	TRANSFERENCIAS	0	0	0,00%
4403	DEL GOBIERNO CENTRAL	0	0	0,00%
48	OTROS INGRESOS (5)	125.849	89.709	40,29%
4805	FINANCIEROS	47.295	3.198	1378,89%
4808	OTROS INGRESOS ORDINARIOS	77.062	62.564	23,17%
4810	EXTRAORDINARIOS	1.492	23.947	-93,77%
4815	AJUSTE DE EJERCICIOS ANT		0	0,00%
58	OTROS GASTOS (6)	310.316	347.515	-10,70%
5802	COMISIONES	617	828	-25,48%
5805	FINANCIEROS		0	
5808	OTROS GASTOS ORDINARIOS	308.815	344.849	100,00%
5810	EXTRAORDINARIOS	884	1.660	100,00%
5815	AJUSTE DE EJERCICIOS ANT		178	100,00%
	EXCEDENTE (DEFICIT) DEL EJERCICIO (7)	-56.244	-75.316	-25,32%

CESAR AUGUSTO ARANGO SERNA
REPRESENTANTE LEGAL

MARIA ISABEL GIL OSPINA
REVISOR FISCAL
TP_68317-T

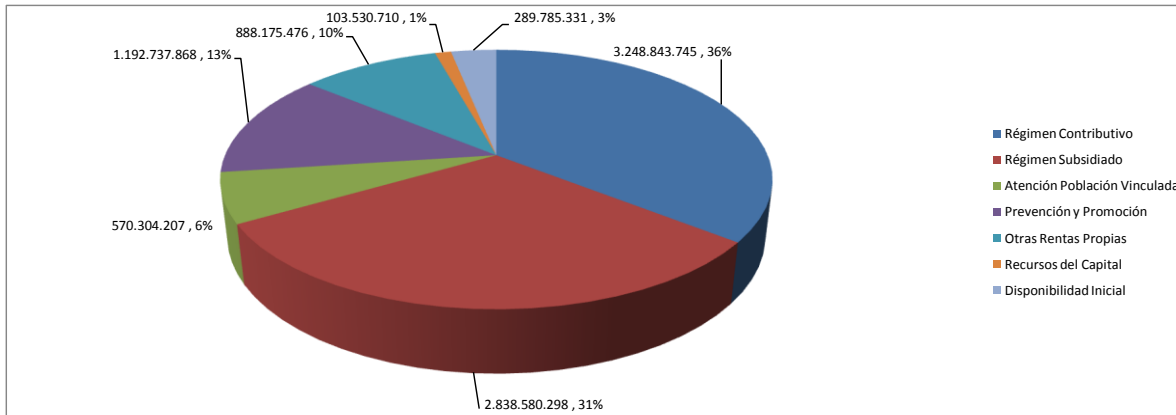
ANDRES FELIPE CASTAÑO CASTAÑEDA
SUBGERENTE ADMINISTRATIVO

ANTONIO JAVIER AGUILAR GARCIA
CONTADOR PÚBLICO
TP 67759-T

CÓDIGO	ACTIVO	Jun-2011	Jun-10	%	CÓDIGO	PASIVO	Jun-2011	Jun-10	%
	CORRIENTE (1)	1.288.252	1.022.859	25,95%		CORRIENTE (4)	1.432.583	851.271	68,29%
1100	EFFECTIVO	151.351	8.788	1622,25%	2400	CUENTAS POR PAGAR	1.288.587	706.384	82,42%
1105	CAJA	5.412	2.924	85,09%	2401	ADQUISICION DE BIENES	1.201.502	458.937	161,80%
1110	BANCOS Y CORPORACIONES	145.939	5.864	2388,73%	2425	ACREEDORES	63.021	231.659	-72,80%
1200	INVERSIONES	126.436	116.817	8,23%	2436	RETENCIONES EN LA FUENTE E IMP. TIMBRE	20.217	11.855	70,54%
1201	INVERSIONES ADMON.DE LIQUIDEZ-RENTA FIJA	116.065	109.285	6,20%	2440	IMPUESTOS, CONTRIBUCIONES Y TASAS X PAGAR	3.747	3.747	0,00%
1207	INVERSIONES PATRIMONIALES	10.371	7.532	37,69%	2445	IMPUESTOS AL VALOR AGREGADO	0	86	-100,00%
1400	DEUDORES	867.234	835.520	3,80%	2455	DEPOSITOS RECIBIDOS DE TEREROS	100	100	0,00%
1409	CUENTAS POR COBRAR	866.762	835.520	3,74%					
1420	AVANCE Y ANTICIPOS ENTREGADOS A TERCEROS		0						
1470	OTROS DEUDORES	472	0	100,00%	2500	OBLIGACIONES LABORALES	15.745	0	100,00%
1475	DEUDAS DE DIFICIL COBRO	102.002	90.066	13,25%	2505	SALARIOS Y PRES.SOCIALES	15.745	0	100,00%
1480	PROVISION PARA DEUDORES (CR)	-102.002	-90.066	13,25%					
1500	INVENTARIOS	143.231	61.734	132,01%	2700	PASIVOS ESTIMADOS	128.251	143.768	-10,79%
1518	MATERIALES PARA PREST.SERVICIOS	151.562	66.779	126,96%	2715	PROVISION PRESTACIONES SOCIALES	128.251	143.768	-10,79%
1580	PROVISION PARA PROTECC.INVEN(CR)	-8.331	-5.045	0,00%					
	NO CORRIENTE (2)	4.903.318	4.979.747	-1,53%	2900	OTROS PASIVOS	0	1.119	100,00%
1600	PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO	1.558.891	1.396.745	11,61%	2910	INGRESOS RECIBIDOS POR ANT	0	1.119	100,00%
1605	TERRENOS	25.100	25.100	0,00%					
1615	CONSTRUCCIONES EN CURSO	195.430	195.430	100,00%					
1635	BIENES MUEBLES EN BODEGA	24.676	706	3395,18%					
1640	EDIFICACIONES	703.725	700.725	0,43%					
1645	PLANTAS, DUCTOS Y TUNELES	37.000	37.000	0,00%					
1655	MAQUINARIA Y EQUIPO	39.657	39.657	0,00%					
1660	EQUIPO MED. Y CIENT.	570.442	542.758	5,10%					
1665	MUEBLES, ENSERES Y EQUIPO DE OFIC.	279.240	218.900	27,57%					
1670	EQUIPOS DE COMUNICACION Y COMPUT.	374.056	268.912	39,10%					
1675	EQUIPO DE TRANSP. TRACCION Y ELEVAC.	188.850	188.850	0,00%	3000	PATRIMONIO	4.758.987	5.151.335	-7,62%
1680	EQUIPO DECOMEDORCOCINA. DESP	10.857	10.857	0,00%	3200	PATRIMONIO INSTITUCIONAL	4.758.987	5.151.335	-7,62%
1685	DEPRECIACION ACUMULADA (CR)	-890.142	-832.150	6,97%	3208	CAPITAL FISCAL	1.336.565	1.748.867	-23,58%
1900	OTROS ACTIVOS	3.344.427	3.583.002	-6,66%	3225	UTIL.O PERD.EJER.ANT.			0,00%
1905	GASTOS PAGADOS POR ANTICIPADO	155.753	394.914	-60,56%	3230	RESULTADO EJERCICIO	-56.244	-75.316	-25,32%
1910	CARGOS DIFERIDOS	34.046	38.419	-11,38%	3235	SUPERAVIT POR DONACION	77.855	77.855	0,00%
1960	BIENES DE ARTE Y CULTURA	0	0	0,00%	3240	SUPERAVIT POR VALORIZACION	3.147.621	3.146.739	0,03%
1970	INTANGIBLES	23.132	12.047	92,01%	3255	PATRIM.INSTIT.INCORPORADO	253.190	253.190	0,00%
1975	AMORTIZ.ACUM.INTANG.	-16.125	-9.119	76,83%					
1999	VALORIZACIONES	3.147.621	3.146.741	0,03%					
	TOTAL ACTIVO	6.191.570	6.002.606	3,15%		TOTAL PASIVO + PATRIMONIO	6.191.570	6.002.606	3,15%
							0		
8333	FACTURAS GLOSADAS VENTAS DE SERVICIOS	32.568			9120	LITIGIOS Y MECANISMOS ALTERNATIVOS	1.097.986		
8915	FACTURAS GLOSADAS VENTAS DE SERVICIOS	32.568			9905	RESPONSABILIDADES CONTINGENTES	1.097.986		
	CESAR AUGUSTO ARANGO SERNA	969.236				MARIA ISABEL GIL OSPINA			
	REPRESENTANTE LEGAL					REVISOR FISCAL			
						TP 68317-T			
	ANDRES FELIPE CASTAÑO CASTAÑEDA					ANTONIO JAVIER AGUILAR G.			
	SUBGERENTE ADMINISTRATIVO					CONTADOR PÚBLICO			
						TP 67759-T			

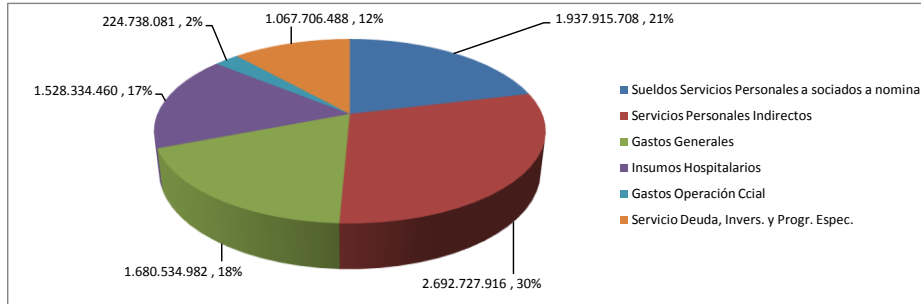
ESE HOSPITAL SANTA MARGARITA DE COPACABANA
EJECUCION PRESUPUESTAL DE INGRESOS
A JUNIO 30 DE 2011

CONCEPTOS	PRESUPUESTO		VALOR FACTURADO	VALOR RECAUDADO	PORCENTAJE	PORCENTAJE	PORCENTAJE
	INICIAL	DEFINITIVO	A JUNIO	A JUNIO	ESPERADO A JUNIO	EJECUTADO FACTURACION VS PPTO	EJECUTADO RECAUDOS VS FACTURACION
Régimen Contributivo	2.982.187.102	3.248.843.745	2.031.033.365	1.528.732.402		63%	75%
Régimen Subsidiado	2.230.235.606	2.838.580.298	1.415.377.662	1.183.046.690		50%	84%
Atención Población Vinculada	466.347.296	570.304.207	233.141.100	233.141.100		41%	100%
Prevención y Promoción	225.263.246	1.192.737.868	529.657.307	423.135.774	50%	44%	80%
Otras Rentas Propias	640.972.008	888.175.476	669.936.046	598.245.981		75%	89%
Recursos del Capital	103.530.710	103.530.710	6.461.595	6.461.595		6%	100%
Disponibilidad Inicial	264.678.851	289.785.331	289.785.331	289.785.331		100%	100%
TOTAL PRESUPUESTO INGRESOS	6.913.214.819	9.131.957.635	5.175.392.406	4.262.548.873		57%	47%
Régimen Contributivo	2.982.187.102	3.248.843.745				36%	
Régimen Subsidiado	2.230.235.606	2.838.580.298				31%	
Atención Población Vinculada	466.347.296	570.304.207				6%	
Prevención y Promoción	225.263.246	1.192.737.868				13%	
Otras Rentas Propias	640.972.008	888.175.476				10%	
Recursos del Capital	103.530.710	103.530.710				1%	
Disponibilidad Inicial	264.678.851	289.785.331				3%	
TOTAL	6.913.214.819	9.131.957.635	100%				



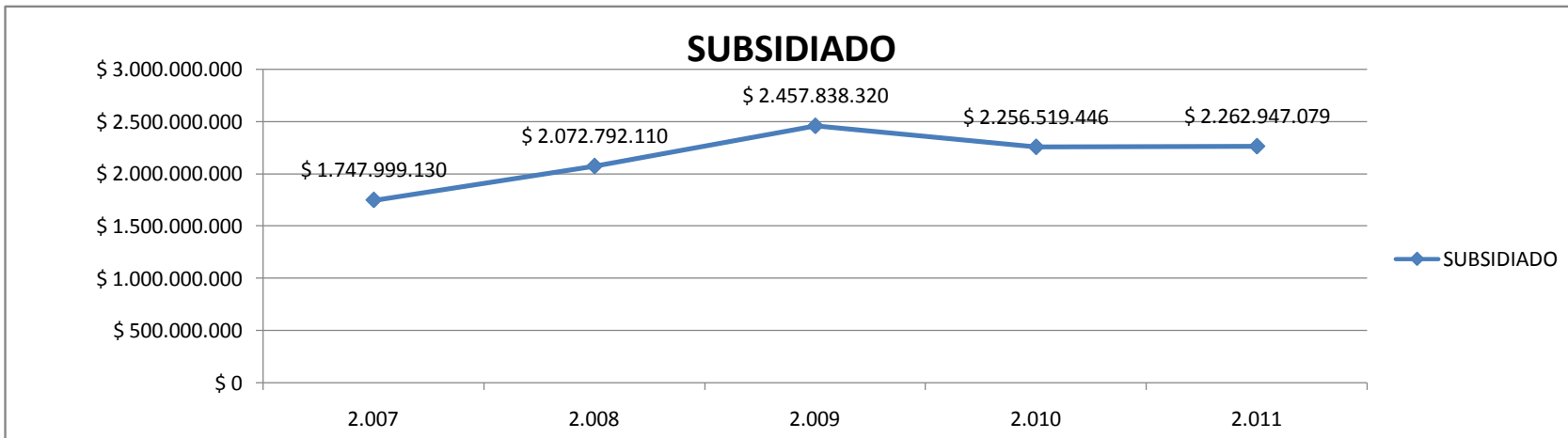
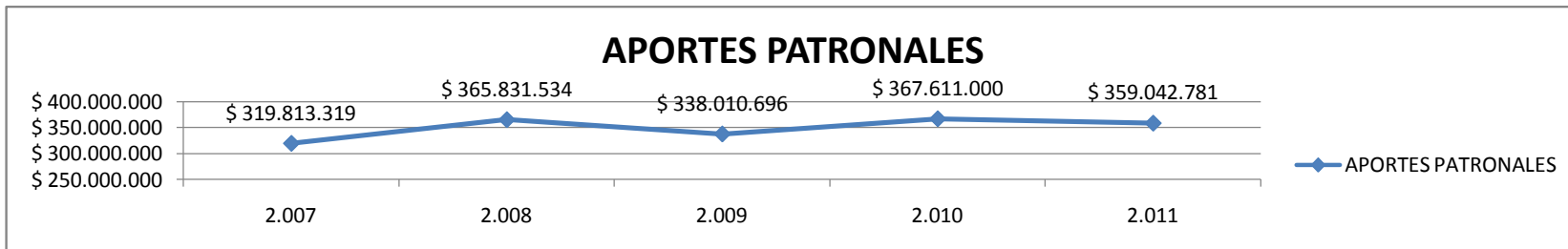
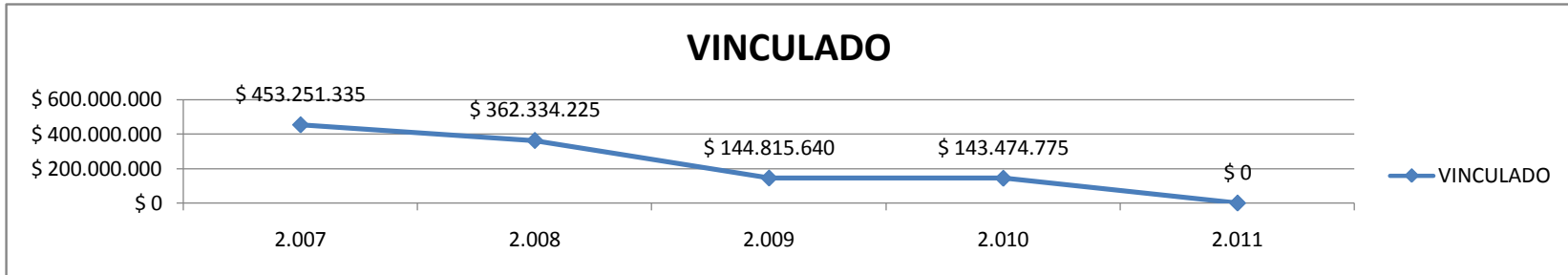
ESE HOSPITAL SANTA MARGARITA DE COPACABANA
EJECUCION PRESUPUESTAL DE GASTOS
A JUNIO 30 DE 2011

CONCEPTOS	PRESUPUESTO		OBLIGACIONES	PAGOS	PORCENTAJE ESPERADO A JUNIO	PORCENTAJE EJECUTADO OBLIGACIONES	PORCENTAJE EJECUTADO PAGOS
	INICIAL	DEFINITIVO	A JUNIO	A JUNIO			
Sueldos Servicios Personales a asociados a nomina	1.858.516.554	1.937.915.708	764.809.394	716.479.308	50%	39%	37%
Servicios Personales Indirectos	2.446.914.617	2.692.727.916	1.441.822.068	1.389.119.021		54%	52%
Gastos Generales	1.237.518.412	1.680.534.982	1.045.448.180	712.367.367		62%	42%
Insumos Hospitalarios	1.089.032.850	1.528.334.460	1.118.236.394	373.066.598		73%	24%
Gastos Operación Ccial	168.000.000	224.738.081	141.325.034	68.183.079		63%	30%
Servicio Deuda, Invers. y Progr. Espec.	113.232.386	1.067.706.488	535.459.283	501.215.385		50%	47%
TOTAL	6.913.214.819	9.131.957.635	5.047.100.353	3.760.430.758			55%
Sueldos Servicios Personales a asociados a nomina	1.858.516.554	1.937.915.708	21,22%				
Servicios Personales Indirectos	2.446.914.617	2.692.727.916	29,49%				
Gastos Generales	1.237.518.412	1.680.534.982	18,40%				
Insumos Hospitalarios	1.089.032.850	1.528.334.460	16,74%				
Gastos Operación Ccial	168.000.000	224.738.081	2,46%				
Servicio Deuda, Invers. y Progr. Espec.	113.232.386	1.067.706.488	11,69%				
TOTAL	6.913.214.819	9.131.957.635	100%				



SGP TRANSFERENCIAS

	2.007	2.008	2.009	2.010	2.011
VINCULADO	\$ 453.251.335	\$ 362.334.225	\$ 144.815.640	\$ 143.474.775	\$ 0
APORTES PATRONALES	\$ 319.813.319	\$ 365.831.534	\$ 338.010.696	\$ 367.611.000	\$ 359.042.781
SUBSIDIADO	\$ 1.747.999.130	\$ 2.072.792.110	\$ 2.457.838.320	\$ 2.256.519.446	\$ 2.262.947.079
	\$ 2.521.063.784	\$ 2.800.957.869	\$ 2.940.664.656	\$ 2.767.605.221	\$ 2.621.989.860
		\$ 279.894.085	\$ 139.706.787	-\$ 173.059.435	-\$ 145.615.361



PROYECCION DE INGRESOS A DICIEMBRE 31 DE 2011

	RECAUDO A JUNIO 30 DE 2011	PROYECCION A DICIEMBRE 31	PRESUPUESTO	DIFERENCIA
PARTICULAR	\$ 114.535.619	\$ 238.156.686	\$ 201.958.705	\$ 36.197.981
EVENTO	\$ 1.127.558.317	\$ 1.731.543.819	\$ 1.626.145.382	\$ 105.398.437
			VALOR A DICONAR	\$ 141.596.418

MARGEN EN LA CONTRATACION

A JUNIO 30 DE 2011

INGRESOS

CAJA DE COMPENSACION FAMILAR	2.139.383
COMFENALCO	40.702.340
MPIO DE COPACABANA	24.209.703

TOTAL 67.051.426

GASTOS

CAJA DE COMPENSACION FAMILAR	13.563.097
COMFENALCO	21.658.639
MPIO DE COPACABANA	34.366.002
NUEVA EPS	184.413.302

TOTAL 254.001.040

MARGEN DE LA CONTRATACION	ACUMULADO A JUNIO	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	TOTAL
INGRESOS								
CAJA DE COMPENSACION FAMILAR	2.139.383				2.139.383			2.139.383
COMFENALCO	40.702.340	8.771.135	7.832.044	3.551.007	3.626.016	8.376.148	8.550.090	40.706.440
MPIO DE COPACABANA	24.209.703	6.406.688	11.060.127		3.571.961		3.166.827	24.205.603
TOTAL	67.051.426	15.177.823	18.892.171	3.551.007	9.337.360	8.376.148	11.716.917	67.051.426
GASTOS								
CAJA DE COMPENSACION FAMILAR	13.563.097					13.389.718	173.379	13.563.097
COMFENALCO	21.658.639				5.272.266	14.770.712	1.615.661	21.658.639
MPIO DE COPACABANA	34.366.002			25.016.768	5.262.707	4.086.527	-	34.366.002
NUEVA EPS	184.413.302	18.763.534	11.191.312	41.183.219	33.518.329	49.206.268	30.550.640	184.413.302
TOTAL	254.001.040	18.763.534	11.191.312	66.199.987	44.053.302	81.453.225	32.339.680	254.001.040
	19.043.701							

CUENTAS POR COBRAR A JUNIO 30 DE 2011

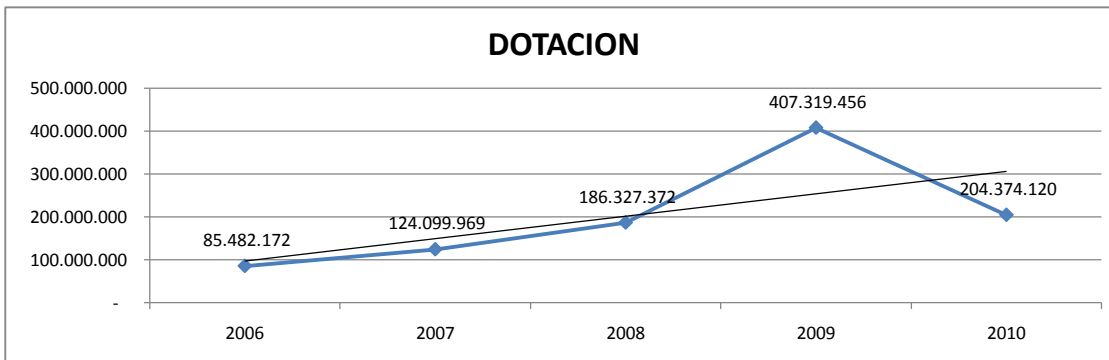
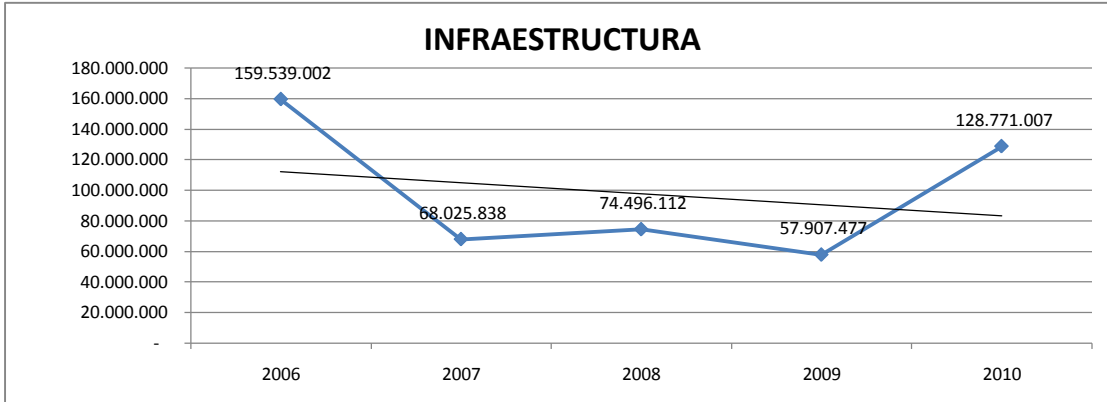
Cliente/Prov	Nombre 1	Saldo Documento	0-30	61 - 90 Vnc	91 - 180 Vnc	181 - 360 Vnc	+ 360 Vnc
830.113.831	ALIANSA SALUD E.P.S.	\$ 3.017.847	\$ 2.098.167	\$ 22.680	\$ 449.100	\$ 447.900	\$ 0
890.900.842	C.C.F.COMFENALCO ANTIOQUIA	\$ 66.949.298	\$ 51.240.830	\$ 13.303.659	\$ 1.153.317	\$ 350.300	\$ 901.192
800.140.949	CAFESALUD ENTIDAD PROMOTORA D	\$ 13.226.805	\$ 8.632.585	\$ 2.241.156	\$ 2.165.913	\$ 137.000	\$ 50.151
805.000.427	COOMEVA E.P.S. S.A.	\$ 180.599.645	\$ 175.049.852	\$ 33.210	\$ 3.362.660	\$ 2.143.421	\$ 10.502
830.009.783	CRUZ BLANCA E.P.S.	\$ 4.444.291	\$ 3.783.630	\$ 634.861	\$ 0	\$ 0	\$ 25.800
800.088.702	EPS Y MEDICINA PREPAGADA SURAM	\$ 46.889.564	\$ 45.864.522	\$ 0	\$ 517.628	\$ 0	\$ 507.414
800.050.068	FUNDACION MEDICO PREVENTIVA SA	\$ 13.667.403	\$ 13.667.403	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
800.050.068	FUNDACION MEDICO PREVENTIVA SA	\$ 195.687	\$ 20.000	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 175.687
830.006.404	HUMANA VIVIR S.A. E.P.S.	\$ 176.669	\$ 0	\$ 58.071	\$ 118.598	\$ 0	\$ 0
860.013.816	INSTITUTO DE SEGURO SOCIAL	\$ 19.949.279	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 19.949.279
900.156.264	NUOVA EMPRESA PROMOTORA DE S	\$ 130.118.681	\$ 113.413.399	\$ 0	\$ 3.237.123	\$ 1.959.304	\$ 11.508.855
800.130.907	SALUD TOTAL S.A. E.P.S.	\$ 1.646.059	\$ 1.646.059	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
800.250.119	SALUDCOOP E.P.S.	\$ 41.363.129	\$ 15.665.495	\$ 6.377.150	\$ 18.503.439	\$ 131.975	\$ 685.070
830.074.184	SALUDVIDA EPS SA	\$ 3.247.964	\$ 873.380	\$ 1.959.306	\$ 0	\$ 0	\$ 415.278
800.251.440	SANITAS E.P.S. S.A.	\$ 658.606	\$ 650.459	\$ 0	\$ 1.400	\$ 6.747	\$ 0
817.000.248	ASMET SALUD EPSS	\$ 267.100	\$ 267.100	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
890.900.842	C.C.F.COMFENALCO ANTIOQUIA	\$ 100.808.252	\$ 43.212.139	\$ 27.900.816	\$ 1.189.829	\$ 1.156.422	\$ 27.349.046
800.140.949	CAFESALUD ENTIDAD PROMOTORA D	\$ 5.640.195	\$ 3.543.948	\$ 812.125	\$ 1.284.122	\$ 0	\$ 0
805.004.565	CALISALUD EPS SUBSIDIADO	\$ 213.230	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 213.230
899.999.026	CAPRECOM EPSS	\$ 11.383.517	\$ 1.488.823	\$ 876.254	\$ 1.334.884	\$ 3.542.823	\$ 4.140.733
890.900.840	COMFAMILIAR CAMACOL	\$ 1.723.879	\$ 1.723.879	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
804.002.105	COOPERATIVA DE SALUD COMUNITA	\$ 903.314	\$ 903.314	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
800.249.241	COOPERATIVA EMPRESA SOLIDARIA	\$ 2.117.493	\$ 1.161.029	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 956.464
811.004.055	EMDISALUD EPS SUBSIDIADO	\$ 4.704.912	\$ 557.985	\$ 253.562	\$ 768.773	\$ 712.445	\$ 2.412.147
832.000.760	ENTIDAD COOPERATIVA DE SALUD E	\$ 200.548	\$ 148.030	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 52.518
814.000.608	EPS SALUD CONDOR S.A.	\$ 782.950	\$ 454.295	\$ 0	\$ 328.655	\$ 0	\$ 0
890.900.841	SALUD COMFAMA SUBSIDIADO	\$ 130.362.797	\$ 94.089.695	\$ 108.000	\$ 15.094.795	\$ 18.133.452	\$ 2.936.855
846.000.244	SELVASALUD SA EPS-S	\$ 608.591	\$ 608.591	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
890.980.040	DEPARTAMENTO DE SEGURIDAD SO	\$ 114.459	\$ 114.459	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
805.009.741	COOMEVA MEDICINA PREPAGADA S.	\$ 428.948	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 428.948
860.524.654	ASEGURADORA SOLIDARIA DE COLO	\$ 231.915	\$ 231.915	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
860.009.174	SEGUROS DE VIDA DEL ESTADO S.A	\$ 141.771	\$ 74.500	\$ 0	\$ 0	\$ 67.271	\$ 0
830.008.686	SEGUROS DE VIDA LA EQUIDAD (ES	\$ 418.806	\$ 0	\$ 0	\$ 7.384	\$ 0	\$ 411.422
800.174.995	E.S.E.BELLO SALUD	\$ 6.020.465	\$ 911.659	\$ 197.350	\$ 841.592	\$ 1.785.679	\$ 2.284.185
900.125.759	E.S.E.ENVISALUD	\$ 239.896	\$ 239.896	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
890.905.991	E.S.E.HOSPITAL ANTONIO ROLDAN	\$ 126.660	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 126.660
811.017.810	E.S.E.HOSPITAL DEL SUR GABRIEL	\$ 134.532	\$ 134.532	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
890.905.097	E.S.E.HOSPITAL FRANCISCO LUADI	\$ 67.692	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 67.692
800.227.877	E.S.E.HOSPITAL FRANCISCO ELIAS	\$ 102.177	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 102.177
800.176.899	E.S.E.HOSPITAL GILBERTO MEJIA	\$ 352.164	\$ 0	\$ 0	\$ 352.164	\$ 0	\$ 0
890.982.430	E.S.E.HOSPITAL ISABEL LA CATOL	\$ 193.307	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 193.307
800.138.968	E.S.E.HOSPITAL LA ESTRELLA	\$ 203.210	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 203.210
890.981.817	E.S.E.HOSPITAL LA INMACULADA	\$ 103.295	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 103.295
890.980.444	E.S.E.HOSPITAL SAN ANTONIO	\$ 147.079	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 147.079	\$ 0
800.080.586	E.S.E.HOSPITAL SAN JUAN DE DIO	\$ 380.275	\$ 0	\$ 0	\$ 380.275	\$ 0	\$ 0
890.981.729	E.S.E.HOSPITAL SAN JUAN DE DIO	\$ 505.936	\$ 0	\$ 132.004	\$ 233.832	\$ 0	\$ 140.100
890.980.840	E.S.E.HOSPITAL SAN JUAN DE DIO	\$ 178.200	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 178.200
890.980.003	E.S.E.HOSPITAL SAN JUAN DE DIO	\$ 400	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 400
890.982.124	E.S.E.HOSPITAL SAN JUAN DE DIO	\$ 145.779	\$ 145.779	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
800.139.704	E.S.E.HOSPITAL SAN PEDRO CLAVE	\$ 1.257.628	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 1.257.628	\$ 0
890.980.814	E.S.E.HOSPITAL SAN RAFAEL ANDE	\$ 213.654	\$ 213.654	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
890.980.727	E.S.E.HOSPITAL SAN RAFAEL GIRA	\$ 2.147.201	\$ 0	\$ 99.900	\$ 187.408	\$ 0	\$ 1.859.893
890.905.193	E.S.E.HOSPITAL SAN VICENTE DE	\$ 100.600	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 100.600	\$ 0
811.007.148	E.S.E.HOSPITAL ZAMORA PARIS-AC	\$ 709.140	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 709.140
830.039.670	DIRECCION GENERAL DE SANIDAD M	\$ 57.004	\$ 57.004	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
890.904.996	EMPRESAS PUBLICAS DE MEDELLIN	\$ 619.162	\$ 619.162	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
800.050.068	FUNDACION MEDICO PREVENTIVA SA	\$ 24.665.688	\$ 23.292.055	\$ 0	\$ 0	\$ 266.508	\$ 1.107.125
800.223.979	POLICIA NACIONAL	\$ 3.052.218	\$ 1.778.703	\$ 230.684	\$ 972.481	\$ 17.400	\$ 52.950
899.999.034	SERVICIO NACIONAL DE APRENDIZA	\$ 85.933	\$ 47.900	\$ 0	\$ 0	\$ 38.033	\$ 0
800.226.175	COLMENA RIESGOS PROFESIONALES	\$ 1.460.079	\$ 1.456.368	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 3.711
860.002.503	COMPANIA DE SEGUROS BOLIVAR S.	\$ 789.266	\$ 789.266	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
860.008.645	LIBERTY SEGUROS DE VIDA SA	\$ 297.617	\$ 160.833	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 136.784
830.054.904	MAPFRE COLOMBIA VIDA SEGUROS S	\$ 272.414	\$ 237.138	\$ 5.496	\$ 0	\$ 29.780	\$ 0
860.011.153	POSITIVA COMPANIA DE SEGUROS S	\$ 2.212.477	\$ 2.212.477	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
800.256.161	SEGUROS DE RIESGOS PROFESIONA	\$ 5.040.270	\$ 4.761.397	\$ 0	\$ 0	\$ 278.873	\$ 0
860.002.183	SEGUROS DE VIDA COLPATRIA SA	\$ 1.426.496	\$ 1.426.496	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
830.008.686	SEGUROS DE VIDA LA EQUIDAD OC	\$ 21.400	\$ 21.400	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
860.037.013	COMPANIA MUNDIAL DE SEGUROS	\$ 1.108.464	\$ 795.994	\$ 0	\$ 131.700	\$ 0	\$ 180.770
830.001.997	CONSORCIO FIDUFOSYGA	\$ 13.743.521	\$ 3.447.798	\$ 230.522	\$ 1.470.938	\$ 578.340	\$ 8.015.923
860.002.400	LA PREVISORA S.A.	\$ 668.829	\$ 341.328	\$ 0	\$ 0	\$ 140.400	\$ 187.101
860.039.988	LIBERTY SEGUROS S.A.	\$ 494.980	\$ 20.900	\$ 323.300	\$ 0	\$ 0	\$ 150.780
860.002.534	QBE SEGUROS S.A.	\$ 8.417.241	\$ 1.335.790	\$ 0	\$ 806.639	\$ 500.279	\$ 5.774.533
860.002.184	SEGUROS COLPATRIA S.A.	\$ 2.329.000	\$ 1.270.955	\$ 0	\$ 20.100	\$ 124.225	\$ 913.720
860.009.578	SEGUROS DEL ESTADO	\$ 894.739	\$ 894.739	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
890.903.407	SEGUROS GENERALES SURAMERICA	\$ 4.366.238	\$ 1.601.487	\$ 112.927	\$ 33.100	\$ 1.273.977	\$ 1.344.747
890.980.767	MUNICIPIO DE COPACABANA (PAB)	\$ 89.222.598	\$ 83.525.948	\$ 0	\$ 644.000	\$ 5.052.650	\$ 0
890.900.286	DIRECCION SECCIONAL DE SALUD Y	\$ 300.000	\$ 300.000	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
890.980.767	MUNICIPIO DE COPACABANA (INTER	\$ 6.036.799	\$ 278.850	\$ 428.000	\$ 296.687	\$ 647.413	\$ 4.385.849
890.980.767	MUNICIPIO DE COPACABANA (TRANS	\$ 550.000	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 550.000
15.505.067	ACEVEDO MANRIQUE ARNOBIS	\$ 258.000	\$ 258.000	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
15.502.539	ESCOBAR GONZALEZ GERMAN DARI	\$ 100.000	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 100.000
811.009.660	AESA DESCUENTO	\$ 214.239	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
TOTAL		\$ 969.237.566	\$ 713.762.991	\$ 56.341.033	\$ 55.888.536	\$ 41.027.924	\$ 102.002.843

URGENCIAS	623.044	571.999	51.045
CONSULTA EXTERNA	320.688	324.348	(3.660)
ODONTOLOGIA	195.798	218.635	(22.837)
P Y P	587.772	423.038	164.734
HOSPITALIZACION	168.922	164.069	4.853
QUIROFANOS	45.509	21.414	24.095
LABORATORIO	152.032	143.318	8.714
IMAGENOLOGIA	72.936	60.545	12.391
FARMACIA	612.544	585.226	27.318
AMBULANCIA	40.401	49.622	(9.221)
	2.819.646	2.562.214	257.432

**MUNICIPIO DE COPACABANA
CONVENIOS 2010**

Documento	Fecha de Expedicion	Valor del Convenio	Valor del Documento	Saldo Documento	Total Ejecutado	Numero de Convenio	Objeto
		\$ 30.085.000			\$ 22.250.000	30	Acciones en salud visual, poblacion entre 20 y 60 años, para detectar y prevenir factores de riesgo pueden incidir en las disfunciones visuales
FE	12801	27/12/2010	40% inicial	\$ 8.900.000	\$ 0		
FE	13848	24/5/2011	3 pagos mensuales	\$ 4.450.000	\$ 0		
FE	14074	21/6/2011	adicion #2 \$7.835.000	\$ 4.450.000	\$ 0		
FE	14200	1/7/2011	1 pago	\$ 4.450.000	\$ 0		
		\$ 40.000.000			\$ 40.000.000	31	Fortalecimiento de las condiciones de salud, de trabajo y riesgos laborales, en la poblacion de la economia informal.
FE	12799	27/12/2010	40% inicial	\$ 16.000.000	\$ 0		
FE	13849	24/5/2011	2 pagos mensuales	\$ 12.000.000	\$ 0		
FE	14075	21/6/2011		\$ 12.000.000	\$ 12.000.000		
		\$ 45.000.000			\$ 31.500.000	32	Copacabana sonrie de nuevo, personas de los niveles 1,2,3 del subsidiado y poblacion pobre sin subsidio a la demanda
FE	12800	27/12/2010	40% inicial	\$ 18.000.000	\$ 0		
FE	14076	21/6/2011	2 pagos mensuales	\$ 13.500.000	\$ 13.500.000		
FE	COBRAR SOPORTES						
		\$ 17.818.355			\$ 7.127.343	33	Plan territorial para la reduccion del impacto de las emergencias y desastres
FE	12797	27/12/2010	40% inicial	\$ 7.127.343	\$ 0		
			2 pagos mensuales				
			5.345.506		\$ 25.500.000		

	PLAN DE MANTENIMIENTO				
	2006	2007	2008	2009	2010
INFRAESTRUCTURA	159.539.002	68.025.838	74.496.112	57.907.477	128.771.007
DOTACION	85.482.172	124.099.969	186.327.372	407.319.456	204.374.120
TOTAL	245.021.174	192.125.807	260.823.484	465.226.933	333.145.127



PLAN DE MANTENIMIENTO

	2006		2007		2008		2009		2010	
	PRESUPUESTO	EJECUCION	PRESUPUESTO	EJECUCION	PRESUPUESTO	EJECUCION	PRESUPUESTO	EJECUCION	PRESUPUESTO	EJECUCION
INFRAESTRUCTURA	157.415.261	159.539.002	24.900.000	68.025.838	96.403.190	74.496.112	73.047.970	74.496.112	153.533.361	128.771.007
DOTACION	153.864.739	85.482.172	248.952.467	124.099.969	186.327.372	186.327.372	209.682.592	186.327.372	306.974.621	204.374.120
TOTAL	311.280.000	245.021.174	273.852.467	192.125.807	282.730.562	260.823.484	282.730.562	260.823.484	460.507.982	333.145.127

	2007	2008	2009	2010	2011	JUNIO
ACTIVO CORRIENTE		1.410.127	1.011.176	1.134.506	1.288.252	
ACTIVO NO CORRIENTE		1.643.605	4.762.123	4.952.254	4.903.318	
PASIVO CORRIENTE		188.719	546.647	1.271.529	1.432.583	
PATRIMONIO		2.865.013	5.226.652	4.815.231	4.758.987	
		0	0	0	0	0

	2008	2009	2010	2011
INGRESOS OPERACIONALES	6.311.281	7.638.376	8.028.408	
COSTO DE VENTAS	4.615.425	5.862.991	5.980.779	
GASTOS OPERACIONALES	2.051.198	2.032.341	2.058.763	
EXCEDENTE OPERACIONAL	(355.342)	(256.956)	(11.134)	
OTROS INGRESOS	615.063	605.302	198.606	
OTROS GASTOS	1.629	665.450	599.774	
EXCEDENTE DEL EJERCICIO	258.092	(317.104)	(412.302)	

	2008			2009			2010					
	USUARIOS / MES	VALOR FACTURADO	VALOR PAGADO	DIFERENCIA	USUARIOS / MES	VALOR FACTURADO	VALOR PAGADO	DIFERENCIA	USUARIOS / MES	VALOR FACTURADO	VALOR PAGADO	DIFERENCIA
COMFAMA SUBSIDIADO	4.611	576.030.038	656.277.835	80.247.797	5.360	730.825.300	816.698.694	85.873.394		1.322.841.968	1.306.434.137	(16.407.831)
COMFENALCO SUBSIDIADO	10.478	1.042.388.803	1.219.416.508	177.027.705	11.095	1.349.472.538	1.349.058.082	(414.456)		-	-	-
COMFENALCO CONTRIBUTIVO	2.543	364.528.246	417.578.942	53.048.696	2.523	400.959.453	445.772.429	44.812.976		-	-	-
ISS		977.929.869	788.155.764	(189.774.105)		-	-	-		-	-	-
NUEVA EPS	7.808	613.556.136	596.353.472	(18.202.664)	7.436	1.835.238.515	1.502.276.313	(332.962.202)		1.842.357.664	1.475.331.534	(367.026.130)
MAGISTERIO	1.432	248.258.652	248.710.688	452.036		-	-	-		-	-	-
FERROCARRIL		60.168.544	37.010.974	(23.157.570)		-	-	-		-	-	-
SALUD VIDA EPS-C		915.547	2.212.778	1.297.231		-	-	-		-	-	-
VINCULADO SSP		728.888.759	502.090.148	(224.798.611)		760.049.616	483.568.929	(296.480.687)		-	-	-
APORTES PATRONALES	18.591		338.010.696	338.010.696	17.771		340.901.820	340.901.820		-	-	-
TOTAL	45.483	4.608.664.524	4.802.815.705	194.151.181	44.184	5.076.545.422	4.918.276.287	(158.269.155)		3.165.199.632	2.781.765.671	(383.433.961)